

REPÚBLICA DE PANAMA



MOSSACK FONSECA & CO.

Abogados / Attorneys at law

Telefonos: (507) 263-8899 (507) 264-2322 (507) 263-7327 (507) 263-9218 (507) 263-7914
Fax: (507) 263-9218 (507) 263-7327 (507) 263-9218 (507) 263-7914
Apartado Postal 0832-0886 W.T.C.
Panamá,
República de Panamá

COPIA NOTARIAL INSCRITA DE LA
ESCRITURA PUBLICA Nº 7722

DE 18

DE noviembre DE 2004.

Por la Cual se protocoliza Acta Fundacional de la Fundación
de Interés Privado denominada FUNDACION PANACORP.
FUNDACION PANACORP
Le Conseil de Fondation:
Albert Louis DUPONT-WILLEMIN

IMPALA LIMITED
two signatories:

Copie certifiée conforme des documents originaux
de constitution -24- pages

Protocolizada en Notaria Pública
del Circuito Notarial de Panamá
e inscrita en el Registro Público

ESCRITURA PÚBLICA NÚMERO SIETE MIL SETECIENTOS VEINTIDÓS (7,722) -----
 Por la cual se protocoliza el Acta Fundacional de la Fundación de Interés Privado denominada **FUNDACIÓN PANACORP**, ---Panamá, 18 de noviembre de 2004 -----
 En la ciudad de Panamá, Capital de la República y Cabecera del Circuito Notarial del mismo nombre, a los dieciocho (18) días del mes de noviembre de dos mil cuatro (2004),
 ante mí, **DR. MARIO VELÁSQUEZ CHIZMAR**, Notario Público Segundo del Circuito de Panamá, con cédula de identidad personal número ocho-ciento setenta y seis-cuatrocientos veintidós (8-176-422), comparecieron personalmente, **DARLENE BAYNE**, mujer, mayor de edad, oficinista, soltera, vecina de esta ciudad, con cédula de identidad personal número ocho-setecientos treinta y seis-mil ochocientos veinticinco (8-736-1825) y **FRANCIS PÉREZ**, mujer, mayor de edad, oficinista, soltera, vecina de esta ciudad, con cédula de identidad personal número dos-ciento siete-ochocientos cincuenta y nueve (2-107-859), en nombre y representación de **FOUNDATION MANAGEMENT CO., INC.**, sociedad panameña debidamente inscrita en la Sección de Micropeleculas (Mercantil) del Registro Público a Ficha tres cero tres ocho siete cero (303870), Rollo cuatro seis cinco cero cinco (46505), Imagen cero uno cero seis (0106), el 30 de junio de 1995, debidamente facultadas de acuerdo con el Artículo Dieciséis del Pacto Social de la sociedad que establece que la firma de dos Directores en un mismo documento obligará a la sociedad, y me entregaron para su protocolización, en esta Escritura Pública, como en efecto protocolizo, un documento constante de ocho (8) hojas, el cual contiene el Acta Fundacional de la Fundación de Interés Privado denominada **FUNDACIÓN PANACORP**, el cual se transcribe en la copia de este instrumento.----- Queda hecha la protocolización solicitada y se expedirán las copias que soliciten los interesados.----- Adverti a las comparecientes que la copia de esta Escritura debe registrarse, y leída como les fue la misma en presencia de los testigos instrumentales, **WERTTE ROGERS**, con cédula de identidad personal número ocho-cuatrocientos treinta y seis-cuatrocientos sesenta y ocho (8-436-468) y **MIRZELLA TUNÓN**, con cédula de identidad personal número ocho-setecientos quince-cuatrocientos uno (8-715-401), mayores de edad y vecinas de esta ciudad, a quienes conozco, y son hábiles para el cargo, la encontraron conforme, le impartieron su aprobación y para constancia la firman todos por ante mí, la Notaría que doy

NOTARIA SEGUNDA DEL CIRCUITO DE PANAMA



01 12 04
 85 0875

fe.----- Esta Escritura Pública lleva el número de orden **SIETE MIL SETECIENTOS**

VEINTIDÓS (7722) -----(fdo.) FRANCIS PEREZ ----- (fdo.) DARLENE BAYNE -----(fdo.)

YVETTE ROGERS ----- (fdo.) MIRZELLA TUNÓN -----(fdo.) DR. MARIO VELÁSQUEZ

CHIZMAR, Notario Público Segundo del Circuito de Panamá.-----

PROTOCOLIZACIÓN: -----ACTA FUNDACIONAL DE LA FUNDACIÓN DE INTERÉS

PRIVADO DENOMINADA FUNDACIÓN PANACORP -- Las suscritas, **FRANCIS PEREZ,**

mujer, mayor de edad, oficinista, soltera, vecina de esta ciudad, con cédula de identidad

personal número dos-ciento siete-ochocientos cincuenta y nueve (2-107-859) y

DARLENE BAYNE mujer, mayor de edad, oficinista, soltera, vecina de esta ciudad, con

cédula de identidad personal número ocho-setecientos treinta y seis- mil ochocientos

veinticinco (8-736-1825) y en nombre y representación de **FOUNDATION MANAGEMENT**

CO. INC., sociedad panameña debidamente inscrita en la Sección de Micropelículas

(Mercantil) del Registro Público a Ficha tres cero tres ocho siete cero (303870), Rollo

cuatro seis cinco cero cinco (46505), Imagen cero uno cero seis (0106), el 30 de junio de

1995, en su calidad de fundadora conforme a las disposiciones de la Ley Número 25 del 12

de junio de 1995 de la República de Panamá, por este medio constituyen una Fundación de

Interés Privado como persona jurídica, bajo las leyes de la República de Panamá, en los

siguientes términos: ---- **PRIMERO: NOMBRE.** - El nombre de la Fundación es

FOUNDATION PANACORP. ---- SEGUNDO: PATRIMONIO FUNDACIONAL. El patrimonio

inicial de la Fundación es de **DIEZ MIL DOLARES (US\$10,000.00)**, moneda de curso legal

de los Estados Unidos de América. Podrán incorporarse al Patrimonio Fundacional

periódicamente sumas de dinero u otros bienes por parte del Fundador, del Consejo de

Fundación o de terceros. La transferencia de bienes al Patrimonio Fundacional puede

realizarse por documento público o privado. El Patrimonio Fundacional queda afectado

exclusivamente a los fines mencionados en la presente Acta Fundacional y, por lo tanto,

el Consejo de Fundación no podrá disponer de dicho patrimonio de forma distinta o

contraria a lo establecido en la presente Acta Fundacional o en el Reglamento de la

misma. ---- La Fundación será irrevocable para su Fundador.---- **TERCERO: EL**

CONSEJO DE FUNDACION. ---- a) El Consejo de Fundación es el órgano supremo de la

Fundación. ---- b) El Consejo de Fundación podrá estar formado por personas naturales

1-2

y/o jurídicas.---- c) El ejercicio del cargo del Consejo de la Fundación no esta limitado a un periodo fijo de tiempo y los Consejeros permanecerán en sus cargos hasta que sean reemplazados por el voto de los restantes miembros del Consejo, o por el Protector, si lo hubiere. ----d) En caso de renuncia, incapacidad o muerte de un miembro del Consejo, sea titular o suplente, se requerirá el voto de la mayoría simple de los miembros restantes del Consejo y la aprobación del Protector o de los Protectores, si lo(s) hubiere. Si no existiera ningún miembro más del Consejo, o los miembros restantes estuvieran incapacitados, el derecho de designación de nuevos miembros del Consejo le corresponderá al Protector, si lo hubiere. A falta absoluta de este último, le corresponderá al (a los) Beneficiario(s) Principales reflejado(s) en el Reglamento o al Agente Residente de la Fundación. --- e) El Consejo de Fundación esta encargado de la gestión, administración y representación de la Fundación, con capacidad para comprometer a la misma, con facultad de disposición ante terceras personas, incluyendo las autoridades judiciales y administrativas del país y del extranjero.-----En ejercicio de las facultades administrativas, el Consejo de Fundación podrá invertir en títulos valores, abrir cuentas bancarias, recibir y otorgar préstamos, recibir y efectuar pagos, llevar la contabilidad, custodiar bienes, establecer y controlar compañías subsidiarias, contratar agentes, requerir servicios de consultoría y asesoría y, sin limitarse a la generalidad de lo anterior, realizar todos aquellos actos necesarios para la administración de la Fundación, en atención a lo preceptuado en la presente Acta Fundacional y en el Reglamento.----- f) El Consejo de Fundación podrá mediante autorización previa escrita del Protector o de los Protectores, si lo(s) hubiere, delegar en uno o varios de sus miembros o en una tercera persona sus poderes para emitir el Reglamento, lo mismo que la administración y representación de la Fundación para actos específicos o generales, fijando, al hacerlo, el derecho a firmar y comprometer a la Fundación.----- g) El Consejo de Fundación se reunirá en la sede de la Fundación o en otro lugar designado por el Consejo. ---- h) Si el Consejo de Fundación esta compuesto por varias personas, sean estas naturales o jurídicas, sus acuerdos serán validos si todos los Consejeros están presentes, ya sea personalmente o por apoderado; y los acuerdos tomados en una reunión en que haya quórum, habiendo renunciado a la citación todos los ausentes, serán validos. Los acuerdos del Consejo se tomarán con el

NOTARIA SEGUNDA DEL CIRCUITO DE PANAMA



voto de la mayoría simple de sus miembros y constarán en actas que serán firmadas por el Presidente y otro miembro del Consejo de Fundación. ---- 1) Los acuerdos del Consejo de Fundación podrán tomarse también por medio de circular, pero en este caso el acta respectiva requerirá la firma del Presidente y de otro miembro del Consejo de Fundación. ---- 2) Si el Consejo de Fundación estuviere compuesto de una persona jurídica, sus decisiones podrán hacerse constar en actas que serán firmadas por el Presidente o Secretario o cualquier Director de dicha persona jurídica. --- k) El Consejo de Fundación estará constituido por: Sr. Albert-Louis Dupont-Willemin, Miembro del Consejo de Fundación y Presidente, con dirección en 10bis rue du Vieux-College, 1204 Genève; e IMPALA LIMITED, sociedad registrada en Bermuda, actuará como Miembro del Consejo de Fundación con dirección en The Corner House, 20 Parliament Street, Hamilton HM 12, Bermuda, registrada el 14 de junio de 2001 con Número de registro 30614. 1) Los miembros del Consejo de Fundación pueden renunciar a su mandato sin indicación de motivos, mediante aviso previo de por los menos 60 días de anticipación. --- m) En todas las decisiones que se tomarán según el presente Artículo, el Consejo de Fundación tendrá que consultar previamente y respetar las instrucciones escritas que le serán dadas por el Protector o por los Protectores, si lo(s) hubiere--**CUARTO: DOMICILIO**. El domicilio de la Fundación es el Edificio Arango-Orellac, Segundo Piso, Calle 54 Este, Ciudad de Panamá, República de Panamá. Por decisión del Consejo de Fundación mediante autorización previa escrita del Protector o de los Protectores, si lo(s) hubiere, el domicilio de la Fundación se podrá trasladar en cualquier momento a otro lugar en Panamá o en el extranjero. Todas las relaciones jurídicas derivadas de la constitución y existencia de la Fundación estarán sujetas al derecho vigente en su lugar de domicilio. La Fundación tendrá su foro jurídico competente ante los tribunales pertinentes del lugar de su domicilio. En caso de traslado del domicilio a otro lugar, la Fundación continuará sometida a las disposiciones de la Ley de Fundaciones de Interés Privado de la República de Panamá, en la medida que en el nuevo domicilio no existan disposiciones obligatorias contrarias que hagan necesaria una modificación. --- **QUINTO: AGENTE RESIDENTE**. --- El Agente Residente de la Fundación es la firma de abogados MOSSACK FONSECA & CO., con oficinas en el Edificio Arango-Orellac, Segundo Piso, Calle 54 Este, Ciudad de

12

114C

Panamá, República de Panamá. -- **SEXTO: FINES.** El fin de la Fundación consiste en sufragar los gastos de educación, crianza, preparación y asistencia, así como en manutención en general u otros fines similares de uno o varios miembros de una o varias familias determinadas en el Reglamento. Además de miembros de una determinada familia, la Fundación podrá beneficiar a otras personas naturales o jurídicas o instituciones de cualquier naturaleza y tomar las provisiones necesarias para la ordenada sucesión de su patrimonio. Para lograr sus fines, la Fundación deberá preservar, administrar e invertir apropiadamente su patrimonio. La Fundación no podrá perseguir fines de lucro; sin embargo, podrá llevar a cabo actividades mercantiles en forma no habitual o ejercer los derechos provenientes de los títulos representativos del capital de sociedades mercantiles que integren el Patrimonio Fundacional, siempre que el resultado o producto económico de esas actividades sea dedicado exclusivamente a los fines de esta Fundación. También podrá dedicarse a cualquier otra actividad lícita permitida a este tipo de entidades según el Consejo de Fundación determine. ---- **SEPTIMO:**

BENEFICIARIOS. (A) El Fundador, al momento de crear la Fundación, o el Consejo de Fundación, posteriormente, podrán crear un documento privado denominado "Reglamento" con sujeción al referendo escrito del Protector o de los Protectores, si los hubiere, en el cual se designará y se determinará todo lo referente a los Beneficiarios. El Consejo de Fundación destinará el Patrimonio Fundacional, total o parcialmente, a uno de los Beneficiarios, o a varios de ellos, de acuerdo a lo establecido en el Reglamento. (B) La distribución al o a los Beneficiarios designados, como también el momento y la cuantía de esta distribución quedará sujeta a lo establecido en el Reglamento. (C) Queda expresamente aclarado que los Beneficiarios no son dueños, ni acreedores de la Fundación, de modo que no podrán hacer valer ante esta mas derechos que aquellos conferidos en el Acta Fundacional, el Reglamento y/o los acuerdos del Consejo de Fundación. ----- **OCTAVO: ENMIENDAS AL ACTA FUNDACIONAL.** -- El Consejo de Fundación, esta autorizado para modificar la presente Acta Fundacional. El Consejo de Fundación podrá alterar, remover o declarar inaplicables una o mas disposiciones de la presente Acta Fundacional, cambiar o eliminar a todos o a cualquiera de los Beneficiarios, nombrar o agregar nuevos Beneficiarios, aumentar, disminuir o de

NOTARIA SEGUNDA DEL CIRCUITO DE PANAMA



for

cualesquier otra forma modificar los beneficios de todos o cualquiera de los Beneficiarios, añadir nuevos bienes al Patrimonio Fundacional y reformar en cualquiera otra forma el Acta Fundacional, con sujeción al referendo escrito del Protector o de los Protectores, si los hubiere. ----- **NOVENO: DURACION.** - La Fundacion es de duracion ilimitada y solo podra ser disuelta mediante acuerdo del Consejo de Fundacion, con sujeción al referendo del Protector, si lo hubiere, sin perjuicio de lo establecido en el Termino Decimoquinto de la presente Acta Fundacional. ----- **DECIMO: DISTRIBUCION DE LOS BENEFICIOS.** El Consejo de Fundacion podra distribuir el capital o intereses de esta Fundacion de acuerdo con lo establecido en el Reglamento de la Fundacion, el cual podra ser modificado en cualquier momento por el Consejo de Fundacion, con sujeción al referendo escrito del Protector o de los Protectores, si los hubiere. ---- **UNDÉCIMO: CUENTA ANUAL.** El Consejo de Fundacion debera rendir cuenta anualmente de su gestion al Protector y al/los Beneficiario(s). ---- Si la cuenta presentada no se objetare dentro del termino de treinta (30) dias contados a partir del dia en que se recibio, se considerara que ha sido aprobada. Transcurrido dicho periodo o aprobada la cuenta, los miembros del Consejo de Fundacion quedaran exonerados de responsabilidad por su gestion, pero dicha aprobacion tambien los exonera frente a los Beneficiarios o terceros que tengan interes en la Fundacion por los danos causados por culpa grave o dolo en la administracion de la Fundacion. ----- **DUODÉCIMO: REMOCION DEL CONSEJO DE FUNDACION.** -- El Consejo de Fundacion podra ser removido por escrito por el Protector o por los Protectores, si los hubiere, solo si se comprueba el mal manejo de la Fundacion por parte del Consejo de Fundacion. Igualmente, podra el Protector designar o adicionar nuevos miembros al Consejo de Fundacion, sin perjuicio de lo establecido en el Termino Tercero de la presente Acta Fundacional. ----- **DECIMOTERCERO: OBLIGACIONES Y DEBERES DEL CONSEJO DE FUNDACION.** ----- El Consejo de Fundacion tendra las siguientes obligaciones y deberes: a) Administrar los bienes de la Fundacion de acuerdo con la presente Acta Fundacional y el Reglamento. ----b) Celebrar actos, contratos o negocios juridicos que resulten convenientes o necesarios para cumplir con los objetivos de la Fundacion e incluir en dichos contratos, convenios y demas instrumentos u obligaciones, todas las clausulas y condiciones que sean necesarias o convenientes, que



se ajusten a los fines de la Fundación, y que no sean contrarias a la ley, la moral, las buenas costumbres y el orden público. ----- c) Informar a los Beneficiarios de la Fundación o al Protector, si lo hubiere, de la situación patrimonial de la misma, según lo establezca el Acta Fundacional o el Reglamento. ----- d) Entregar a los Beneficiarios de la Fundación los bienes y beneficios que se hayan establecido a su favor en el Acta Fundacional o el Reglamento. ----- e) Cumplir fielmente con las exigencias y referendos requeridos por el órgano de fiscalización, si lo hubiere. ----- f) Realizar todos los actos y contratos que sean permitidos a la Fundación de acuerdo a la Ley 25 de 12 de junio de 1995 y demás disposiciones legales o reglamentarias que le sean aplicables. -----

DÉCIMO CUARTO: PROTECTOR ----- El Consejo de Fundación nombrará en el Reglamento a uno o varios Protectores sujeto al referendo escrito del Protector o de los Protectores ya nombrados quienes podrán ejercer cualquiera de las siguientes atribuciones: a) Velar por el cumplimiento de los fines de la Fundación por parte del Consejo de Fundación y por los derechos e intereses de los Beneficiarios; ----- b) Exigir rendición anual de cuentas al Consejo de Fundación; c) Modificar los fines u objetivos de la Fundación, cuando estos resultasen de imposible o gravosa realización; ----- d) Nombrar nuevos miembros del Consejo de Fundación, en reemplazo de los existentes en casos de ausencia temporal o definitiva; ----- e) Autorizar previamente y referendar los actos adoptados por el Consejo de Fundación de acuerdo al Acta Fundacional o el Reglamento; f) Custodiar los bienes de la Fundación y velar porque los mismos sean aplicados a los objetivos y fines enunciados en el Acta Fundacional; y, ----- g) Excluir a Beneficiarios de la Fundación y adicionar otros, conforme a lo que se disponga en el Acta Fundacional o el Reglamento. h) Aprobar las decisiones del Consejo de Fundación tomadas en aplicación del presente Acta Fundacional. i) Dar instrucciones al Consejo de Fundación y controlar todas sus actividades en todas las competencias que la presente Acta Fundacional y el Reglamento otorgan al Consejo de Fundación. -----

DÉCIMO QUINTO: DISOLUCIÓN Y LIQUIDACIÓN

(A) El Consejo de Fundación está facultado para disolver la Fundación y para nombrar uno o mas liquidadores si lo considera necesario, con sujeción al referendo escrito del Protector o Protectores, si los hubiere. Si no existieran miembros el Consejo de Fundación, o estuvieren incapacitados, la Fundación podrá ser disuelta por escrito por el

Protector o de los Protectores, si los hubiere. A falta absoluta de este último, le correspondera al Agente Residente de la Fundación o a los Beneficiarios reflejados en el Reglamento. (B) En caso de disolución de la Fundación, y después de haber pagado todas las deudas u obligaciones de la misma, la liquidación procederá de acuerdo a las disposiciones establecidas en el Reglamento sobre los Beneficiarios con sujeción del referendo escrito del Protector o de lo(s) Protector, si los hubiere. En caso de que no hubiese ni Protectores ni Beneficiarios, el Consejo de Fundación deberá resolver el destino final de los bienes de la Fundación. La resolución que emita el Consejo de Fundación para disolver la misma deberá ser debidamente inscrita en el Registro Público de la República de Panamá. La Fundación se podrá disolver además, a solicitud de parte interesada, por las siguientes causas: a) Por el cumplimiento de los fines para los cuales fue constituida o por hacerse imposible su realización; ---- b) Por encontrarse en estado de insolvencia, cesación de pagos o haberse declarado judicialmente el concurso de acreedores; ---- c) Por la pérdida o extinción total de los bienes de la Fundación. ----

DECIMOSEXTO: EL REGLAMENTO. ---- El Consejo de Fundación de esta facultado para emitir y modificar el Reglamento de la Fundación con sujeción al referendo del Protector o de los Protectores, si lo(s) hubiere. El mismo contendrá: ---- 1. Los bienes que constituyen el Patrimonio Fundacional. ---- 2. Las facultades del Consejo de Fundación, conforme a lo establecido en el Termino Decimotercero de la presente Acta Fundacional. ---- 3. La forma en que se administrara el Patrimonio Fundacional. ---- 4. Establecer criterios de evaluación de los activos y de los beneficios de la Fundación así como la remuneración de los administradores de las sociedades controladas por la Fundación. 5. Los Beneficiarios de la Fundación. ---- 6. Los beneficios que correspondieran a los Beneficiarios. ---- 7. Las reglas sobre distribución de los beneficios de la Fundación. ---- 8. Las reglas sobre rendición de cuentas por parte del Consejo de Fundación. ---- 9. La forma en que los Beneficiarios podrán ser sustituidos, excluidos o adicionados. ---- 10. El nombramiento del Protector o de los Protectores así como sus facultades, conforme a los establecido en el Termino Decimocuarto de la presente Acta Fundacional. 11. La forma de liquidación del Patrimonio Fundacional en caso de disolución de la Fundación. ---- 12. Cualesquiera artículos lícitos que no contravengan la ley o el Acta Fundacional. ----

105



DECIMOSEPTIMO: CITACIONES. Las citaciones para las reuniones del Consejo de Fundación se harán mediante entrega personal o por correo, o a través de publicación en diario de circulación nacional en la República de Panamá. ----- **DECIMOCTAVO:**

CAMBIO DE JURISDICCION. ----- Cuando el Consejo de Fundación, o el Protector, si lo hubiere, lo consideren necesario, podrán a su entera y absoluta discreción, transferir la Fundación a la jurisdicción de otro país. ----- **DECIMONOVENO: ARBITRAJE** Cualquier litigio relacionado con la Fundación que surja entre los miembros del Consejo de Fundación, los Beneficiarios y los Protectores será resuelto por medio de arbitraje. --- El

tribunal arbitral tendrá por sede Ginebra y será integrado por un Presidente y dos árbitros. El Presidente y los dos árbitros serán nombrados por el voto unánim de todas las partes en litigio. Si las partes en litigio no llegaran un acuerdo sobre el nombramiento del Presidente y de los dos árbitros, estos serán nombrados por el Presidente del Tribunal de primera instancia de Ginebra a petición de la parte más diligente. --- En cuanto al procedimiento, el tribunal arbitral aplicará las disposiciones del Concordato Suizo sobre arbitraje del 27 de marzo / 27 de agosto 1969 que serán las únicas disposiciones aplicables, excluyéndose expresamente los artículos 179 a 194 de la Ley Suiza de Derecho Internacional Privado. --- En lo que se refiere al fondo del litigio, el Tribunal arbitral aplicará el derecho de la República de Panamá. --- **VIGESIMO SELLO.** La

Fundación podrá, si el Consejo de Fundación lo considera conveniente, adoptar su propio sello fundacional.----- El presente documentos ha sido firmado por el Fundador a los dieciocho (18) días del mes de noviembre de 2004. (fdo.) FRANCIS PEREZ, por

FOUNDATION MANAGEMENT CO. INC., Fundador - (fdo.) DARLENE BAYNE por

FOUNDATION MANAGEMENT CO. INC., Fundador----- Retrenado por el Agente Registrado: (fdo.) Lcda. Yolanda de Azcárraga, por: MOSSACK FONSECA & CO. -----

TRANSLATION CHARTER OF THE PRIVATE FOUNDATION
FUNDACION PANACORP -----The undersigned, FRANCIS PEREZ, female, of legal age, clerk, single, a resident of this city, holder of personal identity card number two-one hundred seven - eight hundred fifty nine 2-107-859) and DARLENE BAYNE, female, of legal age, clerk, single, a resident of this city, holder of personal identity card number eight-seven hundred thirty six-one thousand eight hundred twenty five (8-736-1825) in

12

the name and on behalf of FOUNDATION MANAGEMENT CO. INC., a Panamanian company duly registered at the Microfilm (Mercantile) Section of the Public Registry at Microjacket three zero three eight seven zero (303870), Reel four six five zero five (46505), Frame zero one zero six (0106), as of thirty (30) June, nineteen hundred and ninety-five (1995), acting as Founder in accordance with the provisions of Law 25 of 12th June 1995 of the Republic of Panama, hereby establishes a Private Foundation, a juridical person governed by the laws of the Republic of Panama, having the following characteristics:-----

FIRST: NAME. The name of the FOUNDATION is FUNDACIÓN PANACORP.-----

SECOND: INITIAL PATRIMONY.--- The initial endowment of the Foundation shall be **TEN THOUSAND DOLLARS (US\$10,000.00)**, legal currency of the United States of America. Sums of money or other assets may be added to the Foundation's assets from time to time by the Founder(s), the Foundation Council or third parties. Transfers of assets to the Foundation's assets may be effected by way of a public or private document. The Foundation's assets are exclusively reserved for the purposes mentioned in the present Foundation Charter, and the Foundation Council may therefore not dispose of such assets in any manner differing from or contrary to that established in the present Foundation Charter or the Regulations thereof.-----The Foundation shall be irrevocable for its Founder.----- **THIRD: THE FOUNDATION COUNCIL.** a) The Foundation Council is the governing body of the Foundation.-----b) The Foundation Council may consist of natural and/or juridical persons.-----c) The foundation Council's tenure of office is not limited to a set period of time, and members of the Foundation Council shall hold office until they are replaced through election by the remaining members of the Council, or by the Protector, if any.-----d) In the event of the resignation, incapacity or demise of a member of the Foundation Council, whether a title holder or an alternate, the vote of a simple majority of the remaining members will be required to elect a substitute as well as the approval of the Protector(s), if any. If there are no further members in the Foundation Council, or if the remaining members are incapable of acting, the right to appoint new Council members shall vest in the Protector, if any. Should the latter be absolutely lacking, such right shall vest in the Principal Beneficiary(ies) reflected in the Regulations or the Foundation's Resident Agent.-----e) The Foundation Council is responsible for the management, administration

and representation of the Foundation.----- In the exercise of its administrative powers, the Foundation Council may invest in securities, open bank accounts, borrow and grant loans, receive and make payments, keep accounting records, keep the custody of assets, establish and control subsidiary companies, engage agents, seek consultancy and advisory services and, not being limited to the generality of the foregoing, it may carry out all such acts as may be necessary for the administration of the Foundation in accordance with the provisions of this Foundation Charter and the Regulations. -----f) The Foundation Council may, by means of a previous authorization issued in writing by the Protector(s), if any, delegate its authority to issue the Regulations as well as the administration and representation of the Foundation for specific or general acts, to one or several of its members or to a third party, providing, when so doing, for the right to sign and bind the Foundation.---g) The Foundation Council shall meet at the Foundation's domicile or at such other place as may be designated by the Foundation Council. -----h) If the Foundation Council is made up of several persons, whether natural or juridical, its resolutions shall be valid if all the members are present, whether personally or by proxy; and all resolutions approved in a meeting where there is a quorum, all absent members having waived the notice of meeting, shall be valid. The Foundation Council's resolutions shall be approved by a simple majority of the members of the Foundation Council and shall be recorded in minutes that shall be signed by the President and by another member of the Foundation Council. i) The resolutions of the Foundation Council may also be approved by means of a circular letter, but in such cases the signature of the President and another member of the Foundation Council shall be required on the respective minutes. j) If the Foundation Council is made up of a juridical person, its decisions may be set down in minutes which shall be signed by the President or Secretary or any other Director of said juridical person. -- k) The Foundation Council shall be made up by: Mr. Albert-Louis Dupont-Willemin, President and IMPALA LIMITED, a company from Bermuda, domiciled at 10bis rue du Vieux-College, 1204 Genève; and Street, Hamilton HM 12 (Bermuda), registered on 14th June 2001 with Registration No. 30614. l) The members of the Foundation Council may resign their offices, giving at least a sixty (60) day prior notice, without need to offer any explanation in this regard. m) In all the

NOTARIA SEGUNDA DEL CIRCUITO DE PANAMA



102

decisions to be adopted pursuant to this Article, the Foundation Council will need to previously consult and respect the written instructions that will be issued by the Protector(s), if any. -----**FOURTH: DOMICILE.** The Foundation's domicile is Arango-Orillac Building, Second Floor, East 54th Street, Panama, Republic of Panama. By a decision of the Foundation Council, with the previous written authorization of the Protector(s) if any, the Foundation's domicile may by means of a resolution of the Foundation Council be at any time transferred to another place, either in Panama or abroad. All legal relationships arising from the constitution and existence of the Foundation shall be subject to the law in force in the Foundation's place of domicile. The Foundation's competent courts shall be the courts of its domicile. In the event the Foundation's domicile is transferred, the Foundation shall remain subject to the provisions of the Private Foundations Law of the Republic of Panama insofar as compelling provisions at the Foundation's new domicile do not demand otherwise. -----**FIFTH: RESIDENT AGENT.**-----

The Foundation's Resident Agent is the law firm of **MOSSACK FONSECA & CO.**, with offices at Arango-Orillac Building, Second Floor, East 54th Street, Panama City, Republic of Panama. -----**SIXTH: AIMS.**----- The Foundation's aim is to defray the costs for the education, upbringing, training and assistance, as well as the general maintenance or other similar aims of one or more members of one or several families as established in the Regulations. Besides the members of a given family, the Foundation may benefit other natural or juridical persons or institutions of any nature and make all necessary provisions for the orderly succession to its assets. To achieve its objectives, the Foundation shall preserve, manage and invest its assets in an appropriate manner. The Foundation may not be profit oriented; however, it may carry on commercial activities in a non habitual manner or exercise the rights deriving from the titles representing the capital of business companies that are held as part of the Foundation's assets, provided the economic result or proceeds of these activities are used exclusively towards this Foundation's objectives. It may also engage in any other lawful activity allowed to this kind of institutions as the Foundation Council may determine. -----**SEVENTH: BENEFICIARIES.** (A) The Founder, upon creation of the Foundation, or the Foundation Council, subsequently thereto, may create a private document known as the "Regulations", subject to the written countersignature of the

Protector(s), if any, whereby they designate and set down all that relates to the Beneficiaries. The Foundation Council shall assign the Foundation's assets, in full or in part, to one of the Beneficiaries or to several of them, in accordance with the provisions of the Regulations.-----

(B) The distributions to one or several of the Beneficiaries so designated as well as the dates and amounts of such distributions shall be subject to the provisions of the Regulations.----- (C) It is expressly stipulated that the Beneficiaries are neither the owners nor creditors of the Foundation, and thus may not validly claim vis-a-vis the Foundation any rights other than those envisaged in the Foundation Charter, the Regulations and/or the resolutions passed by the Foundation Council.-----

FOUNDATION CHARTER. ----- The Foundation Council is authorized to amend this Foundation Charter. The Foundation Council may amend, remove or declare any one or more provisions of the present Foundation Charter to be inapplicable, change or remove any or all of the Beneficiaries, name or add new Beneficiaries, increase, decrease or in any other way alter the benefits of all or any of the Beneficiaries, add new assets to the Foundation's assets, or in any other way amend the Foundation Charter, subject to written countersignature of the Protector(s), if any.-----

NINTH: DURATION.-----This Foundation shall have a perpetual duration and may only be dissolved by a decision of the Foundation Council, subject to countersignature by the Protector, if any, without prejudice to the provisions of the Fifteenth Clause of the present Foundation Charter.-----

TENTH:-----

DISTRIBUTION OF THE BENEFITS. The Foundation Council may distribute this Foundation's capital or interest in accordance with this Foundation's Regulations, which Regulations may be amended at any time by the Foundation Council, subject to supervision by the Protector, if any.-----

ELEVENTH: ANNUAL ACCOUNT. The Foundation Council shall render account of its administration to the Protector, if any, and the Beneficiary(ies) on an annual basis.-----If no objections to the report rendered are raised within a term of (30) days as from the day on which it is received, same shall be considered to have been approved. Once such term has elapsed or the report has been approved, the members of the Foundation Council shall be exempt from any liability for their administration, but such approval shall also exempt them vis-a-vis the Beneficiaries or third parties having an interest in the Foundation with regard to any damages caused by gross negligence or fraud

NOTARIA SEGUNDA DEL CIRCUITO DE PANAMA



in the administration of the Foundation.-----TWELFTH: **REMOVAL OF THE**

FOUNDATION COUNCIL.-----The Foundation Council may be removed, in writing, by the Protector or Protectors, if any, only if it has been proven that the Foundation Council has miss-managed the foundation, by the Protector, if any. Likewise, the Protector may designate or add new members to the Foundation Council, without prejudice to the provisions of the Third Clause of this Foundation Charter. ----- **THIRTEENTH:**

OBLIGATIONS AND DUTIES OF THE FOUNDATION COUNCIL.----- The Foundation Council shall have the following obligations and duties: a. To manage the assets of the Foundation in accordance with the present Foundation Charter and its Regulations.-----b.

To carry out such acts, contracts or business as may be expedient or necessary to fulfill the Foundation's objectives and to include in such contracts, agreements and other instruments or obligations, all such clauses and conditions as may be necessary or expedient, being consistent with the Foundation's aims and not contrary to law, morality, good mores or public order.-----c. To inform the Foundation's Beneficiaries or the Protector, if any, of the Foundation Assets as provided for by the Foundation Charter or the Regulations.-----d. To hand over to the Beneficiaries of the Foundation the assets or benefits settled in their favor in the Foundation Charter or the Regulations.-----e. To fully comply with all requirements and countersignatures required by the supervisory entity, if any.-f. To carry out all such acts or contracts as the Foundation may be permitted to carry out by Law No.25 of 12th June 1995 and other applicable legal or regulatory provisions.-----**FOURTEENTH:**

PROTECTOR The Foundation Council may appoint in the Regulations one or various Protectors, subject to the written countersignature of the Protector or Protectors who have been already appointed, which new Protector or Protectors may have any of the following powers: a) To ensure compliance with the aims of the Foundation on the part of the Foundation Council and to safeguard the rights and interests of the Beneficiaries; b) To demand a rendering of account by the Foundation Council on an annual basis;-----c) To modify the aims or objectives of the Foundation where their attainment becomes impossible or burdensome; ----d) To appoint new members for the Foundation Council to replace the existing members in the event of a temporary or definite absence; -----e) To previously authorize and countersign actions taken by the Foundation Council pursuant to the

2

the present Foundation Charter. 3. The manner in which the Foundation's assets shall be
 Foundation Council's powers in accordance with the provisions of the Thirteenth Article of
 Regulations shall include: 1. The assets making up the Foundation Assets. 2. The
 Regulations, subject to countersignature by the Protector or Protectors, of any. Such
 Foundation Council shall have the authority to issue and amend the Foundation's
 or total extinction of the Foundation's assets.-----**SIXTEENTH: REGULATIONS.** The
 insolvency, cessation of payments, or upon adjudication of bankruptcy.-----c) Loss
 for which it was created or because their fulfillment becomes impossible.-----b) Its
 the following reasons, upon request by the interested party: ---a) Achievement of the aims
 Public Registry of the Republic of Panama.-----The Foundation may also be dissolved for
 Foundation Council's resolution to dissolve the Foundation shall be duly registered at the
 Council shall decide the ultimate use to be made of the Foundation's assets. The
 Protectors, if any. Should there be no Protectors and no Beneficiaries, the Foundation
 with regard to Beneficiaries, subject to the written countersignature of the Protector or
 liquidation shall proceed in accordance with the provisions established in the Regulations
 event the Foundation is dissolved, and after payment of all its debts or obligations, the
 Resident Agent or in the Principal Beneficiary(ies) reflected in the Regulations. (B) In the
 if any. Should the latter be absolutely lacking, such right shall vest in the Foundation's
 are incapacitated, the Foundation may be dissolved in writing by the Protector or Protectors,
 Protector or Protectors, if any. If there are no members of the Foundation Council, or if same
 more liquidators if it deems it necessary, subject to the written countersignature of the
 Foundation Council has the authority to dissolve the Foundation and to appoint one or
 and the Regulations. -----**FIFTEENTH: DISSOLUTION AND LIQUIDATION.** (A) The
 activities in any competence or jurisdiction granted thereto under this Foundation Charter
 Foundation Charter. i) To give the Foundation Council instructions and to supervise all its
 approve the decisions of the Foundation Council adopted in compliance with this
 in accordance with the provisions of the Foundation Charter or its Regulations. h) To
 Charter; and g) To exclude Beneficiaries from the Foundation and to add other Beneficiaries
 ensure that such assets are used for the objectives or purposes stated in the Foundation
 Foundation Charter or its Regulations; ---f) To safeguard the Foundation's assets and to

NOTARIA SEGUNDA DEL CIRCUITO DE PANAMA



Handwritten initials and scribbles in the top left corner.

managed. 4. Establishing evaluation criteria with regard to the assets and the benefits of the Foundation, as well as the remuneration of the administrators of the companies controlled by the Foundation. 5. The Beneficiaries of the Foundation. - 6. The benefits corresponding to the Beneficiaries. 7. The rules on distribution of the benefits of the Foundation. 8. How the Foundation Council shall render account. 9. How the Beneficiaries may be substituted, removed or added. 10. The appointment of the Protector or Protectors as well as their powers, pursuant to what has been set forth in the Fourteenth clause of this Foundation Charter. 11. The manner in which the Foundation's assets shall be liquidated in the event the Foundation is dissolved. 12. Any lawful articles not contrary to the Law or the Foundation Charter. -----

SEVENTEENTH: NOTICES. Notices to meetings of the Foundation Council shall be made by personal delivery thereof or by mail, or by publication in a daily having a circulation throughout the Republic of Panama. -----

EIGHTEENTH: CHANGE OF JURISDICTION.-----Where the Foundation Council or the Protector, if any, should deem it necessary, they may at their entire and absolute discretion transfer the Foundation to the jurisdiction of another country.--- **NINETEENTH: ARBITRATION.**--- Any lawsuit relating to the Foundation that may arise between the members of the Foundation Council, the Beneficiaries and the Protectors shall be resolved by arbitration.----- The arbitration court shall be based in Geneva and shall be made up of a President and two arbitrators. The President and the two arbitrators shall be appointed by a unanimous vote of all the parties in the dispute. If the said parties cannot reach an agreement concerning the appointment of the President and the two arbitrators, the latter will be appointed by the President of the First Instance Court of Geneva, at the request of the most diligent party. --- With regard to the procedure, the Arbitration Court shall apply the provisions of the Swiss Arbitration Concordat dated 27th March / 27th August 1969, which shall be the only applicable provisions, articles 179 to 194 of the Swiss legislation on Private International Law being expressly excluded therefrom. ---- As to the merits of the lawsuit, the arbitration court shall apply the laws of the Republic of Panama. **TWENTIEFH: SEAL.**The Foundation may, if the Foundation Council should deem it expedient, adopt its own foundation seal.-----The present document

Registrador Jefe
[Signature]

Ingresado en el Sistema Tecnológico de Información
 del Registro Público de Panamá

Sección de *Muebles* T. No. *12583*
 Documento T. No. *705089*
 Operación T. No. *Fundación*
 Detención de Derechos: *50.00*
 Derechos de Derechos: *10.00*

Lugar y Fecha de Inscripción: *Panamá, 12 de Noviembre de 2004*



[Signature]

Ingresado en el Registro Público de Panamá
 Provincia: Panamá
 Tomo: 2004
 Presentante: CARLOS MARIMON
 Liquidación No.: 8686799
 Ingresado Por: DUDO
 Total Derechos: 60.00
 Cedula: 8-245-869
 Asiento: 160373
 Fecha y Hora: 2004/12/03 19:50:18:5



DR. MARIO VELAZQUEZ CHIZMAR
 Notario Público Segundo del Circuito de Panamá

has been executed by the Founder in the City of Panama on the eighteenth (18th) day of the
 month of November two thousand four (2004).----- (signed) Francis Pérez, for Foundation
 Management Co. Inc. ----- (signed) Darlene Bayne, for Foundation Management Co. Inc. -----
 ----- Countersigned by the Registered Agent (signed) Yolanda de Azcárraga, for MOSSACK
 FONSECA & CO.-----Concuerda con su original esta copia que expido, sello y firma en la
 ciudad de Panamá a los dieciocho (18) días del mes de noviembre de dos mil cuatro (2004).

NOTARIA SEGUNDA DEL CIRCUITO DE PANAMA



01 12 04
 860945

APOSTILAS

(Convention de la Haye du 5 octobre 1961)

1 País PANAMA

2 ha sido firmado por Wendel J. Lopez

3 quien actúa en calidad de Wendel J. Lopez

4 y está revestido del sello / timbre de

CERTIFICADO

5 en PANAMA 6. el día 09 DIC 2004

7 por DIRECCION ADMINISTRATIVA

8 Bajo el número 1478

9 Sello / timbre 10 Firma: Wendel J. Lopez

Esta Autenticación no
implica responsabilidad
en cuanto al contenido
del documento



REPUBLICA DE PANAMA
TIMBRE NACIONAL
\$002.00